

# FY2026 事業実績予算

科目	2019 実績	2020 実績	2021 実績	2022 実績	2023 実績	2024 実績	2025 実績	2026 予算 (概算)
(1) 経常収益								
①受取会費	17,553	17,100	18,785	20,600	19,540	23,873	25,263	27,000
②事業収益	31,787	24,526	26,650	48,866	35,873	30,078	25,040	27,000
ワークショップ/コンサルティング等収益	28,173	21,507	24,100	44,098	34,660	26,950	21,594	22,000
活用システム/研修仲介/書籍販等	3,614	3,019	3,570	4,768	1,212	3,128	3,446	5,000
③雑収益	108	3,780	600	412	3	12	32	0
<b>経常収益計</b>	<b>49,448</b>	<b>45,408</b>	<b>47,056</b>	<b>69,878</b>	<b>55,416</b>	<b>53,963</b>	<b>50,335</b>	<b>54,000</b>
(2) 経常費用								
①事業費	26,148	18,712	21,454	42,928	53,182	49,550	49,976	47,000
人件費/業務委託費	22,204	17,194	19,055	37,131	43,356	39,118	37,284	38,000
その他事業費	3,944	1,518	2,399	5,797	9,826	10,432	12,692	9,000
②管理費	30,086	24,971	25,328	25,116	2,147	4,391	5,977	5,500
人件費/業務委託費	17,595	16,404	13,523	16,500	0	1,466	1,260	1,500
その他管理費	12,491	8,567	11,805	8,616	2,147	2,925	4,717	4,000
<b>総費用計(経常費用+法人税等)</b>	<b>56,304</b>	<b>44,188</b>	<b>46,983</b>	<b>69,730</b>	<b>55,329</b>	<b>53,941</b>	<b>56,953</b>	<b>52,500</b>
<b>一般正味財産増減額</b>	<b>▲6,856</b>	<b>1,220</b>	<b>73</b>	<b>148</b>	<b>87</b>	<b>22</b>	<b>▲5,617</b>	<b>1,500</b>